

(Лицензия ДО г. Москвы № 039723 от 07.11.2018г.)

ПОЧАСОВАЯ ПРОГРАММА КОМПЛЕКСНОГО СЕМИНАРА

Тема семинара:

«Операционный менеджмент в компаниях инвестиционно-строительного бизнеса: организационные и финансово-экономические аспекты»

1-й день. Введение в управление инвестиционно-строительным бизнесом. Портфель проектов как основа эффективного операционного менеджмента. Операционный анализ в строительстве.

ЦЕЛЕВАЯ АУДИТОРИЯ. Топ-менеджеры и кураторы проектов, кросс-функциональный менеджмент функциональных и линейных подразделений, их соисполнителей, как внутренних, так и внешних.

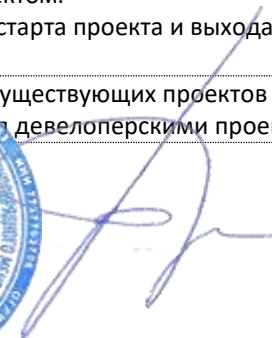
ПРОДОЛЖИТЕЛЬНОСТЬ – 1 день (6 лекционных часов + перерыв на обед и кофе-брейки), с 10-00 до 17-00.

День	Время	Содержание этапа
1	10:00-11:15	Вступительная часть. Введение в операционное управление, введение в операционное управление проектно-ориентированным бизнесом. Проектное управление вообще и управление инвестиционно-строительными проектами в частности. Общие вопросы реализации и контрактации инвестиционно-строительных проектов.
	11:15-13:45 (в т.ч. кофе-брейк 15 мин. по ситуации)	Ключевые аспекты операционного управления и управления ресурсами в компаниях инвестиционно-строительного бизнеса: <ul style="list-style-type: none"> • Портфель контрактов: драйверы портфеля, активный и пассивный портфели. • Распределение организационной нагрузки между подразделениями по видам проектам, программ и локальных портфелей компании. • Экономика строительства и её влияние на финансовую структуру портфеля. • Источники и стоимость финансирования строительных проектов. • Финансовый менеджмент портфеля, текущий и перспективный портфель, • Бюджетирование в строительстве, кредитование, страхование, гарантии. • Межпроектные и межкомпетентные издержки. • Оптимизация административно-хозяйственных, организационно-управленческих и иных межпроектных затрат. • Организация удаленного управления проектами. • Управление основными фондами компании в межпроектные периоды.
	13:45-14:15	Обед
	14:15-16:45 (в т.ч. кофе-брейк 15 мин. по ситуации)	Повышение операционной эффективности управления инвестиционно-строительным проектом: <ul style="list-style-type: none"> • Офис управления проектом, структура, штатное расписание-замещение, участие проектных и функциональных специалистов, инсорсинг и аутсорсинг проектных команд, динамика персонала. Документы проекта. • Бюджет проекта, определение бюджета руководителя проекта и система мотивации, бюджетный баланс проекта и управление ресурсами проекта. • Проект Генподрядчика как часть проекта Заказчика в девелоперском бизнесе – аспекты взаимодействия, коммуникация и коллаборация. • Управление проектом в КСУП, автоматизация управления проектом и распределенное управление проектом. • Управленческие аспекты старта проекта и выхода из проекта с позиции эффективности его реализации.
	16:45-17:00	Практическая дискуссия. Анализ существующих проектов компании и обсуждение проблемных вопросов управления девелоперскими проектами в Москве (15 минут).

Президент БИСКИД



В.И. Малахов



(Лицензия ДО г. Москвы № 039723 от 07.11.2018г.)

ПОЧАСОВАЯ ПРОГРАММА КОМПЛЕКСНОГО СЕМИНАРА

Тема семинара:

«Операционный менеджмент в компаниях инвестиционно-строительного бизнеса: организационные и финансово-экономические аспекты»

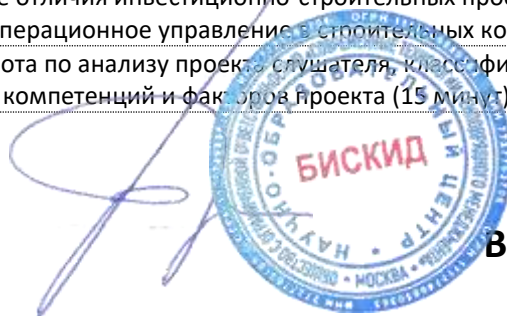
2-й день. Организационные и финансово-экономические аспекты операционного управления в компаниях инвестиционно-строительного бизнеса.

ЦЕЛЬ ПРОГРАММЫ: Формирование у топ-менеджеров проектов и функциональных специалистов системных представлений об операционной деятельности компаний инвестиционно-строительного бизнеса, навыков трансформации его теоретический основ в практические решения.

ПРОДОЛЖИТЕЛЬНОСТЬ – 1 день (6 лекционных часов + перерыв на обед и кофе-брейки), с 10-00 до 17-00.

День	Время	Содержание этапа
2	10:00-11:15	Вступительная часть. Общие проблемы реализации инвестиционно-строительных проектов. Специфика и особенности инвестиционно-строительных проектов нефтегазовой отрасли
	11:15-13:45 (в т.ч. кофе-брейк 15 мин. по ситуации)	Операционное управление в инвестиционно-строительном бизнесе на основе портфеля проектов: <ul style="list-style-type: none"> Факторы формирования организационных структур в инвестиционно-строительном бизнесе. Основные причины, влияющие на выбор структуры проектного управления, а также влияющие на изменение в жизненном цикле. Классификация проектных структур по силе. Отличие организационной структуры компании от структуры проектного управления, их взаимовлияние и изменение в зависимости от факторов, перечисленных выше. Факторы организационного моделирования с учетом операционной структуры. Зависимость организационной структуры от портфеля и влияние её на формирование приоритетных позиций в компании.
	13:45-14:15	Обед
	14:15-16:45 (в т.ч. кофе-брейк 15 мин. по ситуации)	Проектный офис и офис управления проектами как факторы операционного менеджмента в инвестиционно-строительном бизнесе: <ul style="list-style-type: none"> Классификация проектных офисов по силе проектного управления. Функциональное распределение задач проектного офиса в проектно-ориентированной компании. Жизненный цикл портфеля, проекта и проектного офиса в зависимости от стратегии развития компании. Проект Генподрядчика как часть проекта Заказчика – аспекты взаимодействия, коммуникация и коллаборация. Актуальные вопросы реализации ИСП с позиции Заказчика и Исполнителя. Ключевые отличия инвестиционно-строительных проектов от прочих проектов и их влияние на операционное управление в строительных компаниях.
	16:45-17:00	Практическая работа по анализу проекта слушателя, классификации Заказчика, инженеринговых компетенций и факторов проекта (15 минут).

Президент БИСКИД



В.И. Малахов

(Лицензия ДО г. Москвы № 039723 от 07.11.2018г.)

РЕЗЮМЕ БИЗНЕС-ТРЕНЕРА



Бизнес-тренер - эксперт-консультант Малахов Владимир Иванович, к.э.н., ДВА, вице-президент Национальной Палаты Инженеров по строительному консалтингу, генеральный директор консалтинговой компании «Современные Технологии Генподрядного Менеджмента».

Образование: К.Э.Н. ДВА

Харьковский Авиационный Институт: Инженер-механик

Государственный Университет Управления: Финансовый менеджмент

РАНХиГС при Президенте РФ – Высшая школа международного бизнеса: МВА

РАНХиГС при Президенте РФ – Высшая школа корпоративного управления: ДВА

Специализация и читаемые курсы:

1. Контрактные стратегии реализации инвестиционно-строительных проектов;
2. Финансовые аспекты реализации инвестиционно-строительных проектов;
3. Введение в Инвестиционно-строительный инжиниринг;
4. Девелопмент и редевелопмент: инжиниринг жизненного цикла;
5. Международная интеграция при реализации инвестиционно-строительных проектов;
6. Управление экстремальными инвестиционно-строительными проектами;
7. Стоимостной инжиниринг и управление стоимостью;
8. Терминальный инжиниринг и управление сроками;
9. Стратегия создания и управления инвестиционно-строительными холдингами.

Опыт работы: Практикующий топ-менеджер инвестиционно-строительной сферы, независимый эксперт и корпоративный тренер, 20 лет в строительстве, в том числе:

1. Финансовый директор ОАО «Уренгоймонтажпромстрой»;
2. Исполнительный и генеральный директор ООО «Стройтрансгаз-М» ГК «Стройтрансгаз»;
3. Исполнительный директор ООО «Стройгазмонтаж»;
4. Генеральный директор ООО «РусГазМенеджмент» ГК «Роза мира»;
5. Директор по инжинирингу ЧУ ГК «Росатом» Отраслевой Центр Капитального Строительства – ОЦКС;
6. Генеральный директор ООО «Современные Технологии Генподрядного Менеджмента» – СТГМ;
7. Исполнительный директор Национальной Ассоциации Инженеров-Консультантов в Строительстве – НАИКС.

Корпоративные проекты: провел обучение в качестве бизнес-тренера в организациях:

1. Баркли - крупнейший девелопер Москвы;
2. ГСС-инжиниринг - крупный генподрядчик московского правительства;
3. Уралкалий;
4. Росатом (несколько раз);
5. Объединенная металлургическая корпорация;
6. Оптико-волоконный завод (гринфилд Роснано);
7. Металлоинвест;
8. ГК «НИКМАС»;
9. ГК «Монарх» - 12 семинаров по управлению проектами;
10. Эксперт-преподаватель Института отраслевого менеджмента РАНХиГС (в течение 6 лет);
11. Эксперт-преподаватель ВШЭ (Высшая школа управления проектами - ВШУП);
12. Эксперт-преподаватель РГУНГ им. И.М. Губкина (в течение 3-х лет);
13. Эксперт-преподаватель МГСУ – Московского Государственного Строительного университета.

(Лицензия ДО г. Москвы № 039723 от 07.11.2018г.)

РЕЗЮМЕ БИЗНЕС-ТРЕНЕРА



Бизнес-тренер - эксперт-консультант Колосова Елена Валерьевна, к.т.н., вице-президент Национальной палаты инженеров, директор по развитию инжиниринговой компании К4.

Образование: К.Т.Н

Московский институт стали и сплавов: Инженер-металлург
Программа профессиональной переподготовки ГАСИС (ФГАОУ ВПО «НИУ Высшая школа экономики») по специальности промышленное и гражданское строительство (организационно-управленческая деятельность)

Специализация и читаемые курсы:

1. Организация управления проектами капитального строительства;
2. Организация эффективной работы на строительной площадке;
3. Календарно-сетевое планирование;
4. Введение в технологии информационного моделирования;

Опыт работы: Практикующий топ-менеджер инвестиционно-строительной сферы, независимый эксперт и корпоративный тренер, 20+ лет в теме проектного управления, в том числе:

1. Эксперт, затем Исполнительный директор ЗАО «Консалтинг ПРИМ»;
2. Исполнительный директор ЗАО «ПМСОФТ»;
3. Директор по развитию ООО «К4».

Корпоративные проекты:

Руководитель работ по разработке и сопровождению календарно-сетевых графиков:

1. Проектное направление «Прорыв» (Госкорпорация «Росатом» - программа по созданию объектов замкнутого ядерного топливного цикла);
2. Строительство трубопровода «Сила Сибири» (АО «Стройтрансгаз»);
3. Проектирование и строительство МБИР (НИИАР)
4. Строительство комплекса по производству ПВХ (ОАО «РусВинил») и другие.

Провела обучение в качестве бизнес-тренера в организациях:

1. ООО «Газпром-проектирование»
2. ОАО «Стройтрансгаз»
3. ОАО «Стройгазмонтаж»
4. Предприятия контура Госкорпорации «Росатом»
5. Эксперт-преподаватель Учебного центра СПО атомной отрасли;
6. Эксперт-преподаватель Российского Фонда Образовательных программ «Экономика и управление»;
7. Эксперт-преподаватель Корпоративной Академии «Росатом»

Общественная профессиональная деятельность: Экспертное участие в работе профессиональных ассоциаций, в том числе:

1. Координатор Экспертного совета Московского отделения PMI;
2. Член Экспертного Совета СПО атомной отрасли;
3. Вице-президент Национальной палаты инженеров;
4. Вице-президент BIM-Ассоциации.

Имеет публикации в научно-популярных и технических журналах о методиках и практическом опыте применения методов организации и управления строительством и проектированием, в т.ч. «Нефтегазовая вертикаль», «Атомный проект», «Атомная стратегия», «Инновационное проектирование», «Атомное строительство», «Атомный эксперт». Организатор, ведущий докладчик и модератор ряда специализированных конференций по проектному управлению и информационному моделированию.